

第 94 期 報 告 書

平成29年 3 月 1 日から

平成30年 2 月 28 日まで



株 式 会 社 歌 舞 伎 座

平成 30 年 5 月

株主の皆様へ

株式会社歌舞伎座

代表取締役社長 大谷信義

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第94期連結会計年度（平成29年3月1日から平成30年2月28日まで）の事業の概況等を次のとおりご報告申し上げます。

敬具

当連結会計年度におけるわが国経済は、好調な企業収益や雇用・所得環境の改善がみられ、景気は緩やかな回復基調で推移いたしました。

当社グループが関係する不動産環境におきましては、都心部の地価上昇やオフィスの空室率低下・賃料上昇が続き、歌舞伎座がある銀座地区でも、大型商業施設の開業により人の流れも大きく変化し、ホテルの建設や開業が目立っております。

このような情勢の中、松竹株式会社による歌舞伎興行は、襲名披露や初舞台、初お目見え、また、名優たちを偲ぶ追善興行など話題の舞台が続きました。特に新春から2ヶ月に亘った37年ぶりの高麗屋三代襲名披露興行は大盛況であり、関連企画を行った歌舞伎座ギャラリーも多くのファンで賑わいました。

当社グループにおける不動産賃貸事業につきましては、昨年秋、5階の歌舞伎アカデミー部分でテナントの退去がありましたが、文化施設の制約の中、新しいテナントが入居し、その機能を担っていただいております。また、地下広場のエスカレーター壁面に一連の広告スペースを設け、外部の方に提供しております。

建物管理面では、劇場楽屋の畳入替えや、帰宅困難者施設として災害備蓄品を交換するなど、劇場使用者や来場者の方々が安全で快適にご利用いただけるようメンテナンスを行ってまいりました。

食堂・飲食事業につきましては、より落ち着いた雰囲気を楽しめる演出や、演目にちなんだ「芝居御膳」や特別企画の「襲名弁当」、事前予約の特典プレゼントなど、メニューやサービスの拡充を図りました。また八月公演以外にも行われるようになった三部制興行に対応し、開演前の

食事提供や観劇客以外へのランチ営業を行い、落語や将棋の会、居酒屋から浮世絵、美術品等「和」をテーマとして100回を越すイベントを実施するなど、運営面の工夫を行ってまいりましたが、全体として幕間の食堂利用者が減少する傾向となっております。

売店事業につきましては、オリジナル商品「くまどり屋一門」の品揃えを強化したほか、店舗ごとに、日本各地の名産品や伝統工芸品、襲名関連商品などを展開しましたが、特に地下広場の店舗において前年の売上を確保するには至りませんでした。

以上の状況のもと、当社グループにおける当連結会計年度の売上高は3,999百万円（前期比2.7%減）、営業利益は493百万円（前期比2.0%減）、経常利益は519百万円（前期比0.7%減）となり、親会社株主に帰属する当期純利益は357百万円（前期比3.6%増）となりました。

これを事業区分別にみますと、不動産賃貸事業につきましては、売上高は1,909百万円で6百万円（前期比0.3%）の増収となり、営業利益は816百万円で9百万円（前期比1.2%）の減益となりました。

食堂・飲食事業につきましては、売上高は前第2四半期末にケータリング事業を縮小したことにより、766百万円となり63百万円（前期比7.7%）の減収となりましたが、製造部門を集約したことによる効果などにより、営業利益は30百万円（前期は2百万円の営業損失）となりました。

売店事業につきましては、売上高は1,323百万円で51百万円（前期比3.8%）の減収、営業利益は135百万円で19百万円（前期比12.7%）の減益となりました。

当社グループといたしましては、より増加が予想される外国からの来場者への対応、歌舞伎座の施設を案内する企画、また、所有する登録商標の有効活用などを、課題としております。

不動産賃貸事業では、劇場歌舞伎座も5年を経過し想定している大規模修繕を含め、建物全体の設備機器保全の中期計画に取り組んでまいります。

食堂・飲食事業では、老舗飲食店との商品開発や話題性のあるイベントなどを企画する一方、衛生管理、原価管理の徹底と業務の効率化を進め、売店事業では、地下広場での催事や話題商品の展開、販路の拡大などに取り組んでまいります。

連結貸借対照表

(平成30年2月28日現在)

(単位：千円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
項 目	金 額	項 目	金 額
流 動 資 産	1,099,232	流 動 負 債	833,461
現金及び預金	987,356	買掛金	231,954
売掛金	24,913	未払金	69,339
たな卸資産	32,745	未払費用	13,207
繰延税金資産	16,131	未払法人税等	55,705
その他	38,356	未払消費税等	22,498
貸倒引当金	△272	前受金	402,518
固 定 資 産	26,894,109	賞与引当金	21,557
有形固定資産	16,221,788	その他	16,680
建物及び構築物	9,789,668	固 定 負 債	14,835,147
機械装置及び車両	118,751	長期未払金	115,770
器具及び備品	70,281	長期前受金	12,907,209
土地	6,238,098	繰延税金負債	1,661,126
リース資産	4,989	退職給付に係る負債	64,591
無形固定資産	2,626,566	預り保証金	86,046
借地権	2,613,299	その他	402
商標権	167	負 債 合 計	15,668,608
施設利用権	10,818	純 資 産 の 部	
ソフトウェア	2,280	株 主 資 本	9,261,281
投資その他の資産	8,045,754	資本金	2,365,180
投資有価証券	7,479,955	資本剰余金	3,256,671
長期前払費用	477,080	利益剰余金	3,935,744
その他	91,411	自己株式	△296,314
貸倒引当金	△2,694	その他の包括利益累計額	3,063,452
		その他有価証券評価差額金	3,063,452
資 産 合 計	27,993,342	純 資 産 合 計	12,324,733
		負 債 純 資 産 合 計	27,993,342

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

(平成29年3月1日から
平成30年2月28日まで)

(単位：千円)

項 目	金	額
売 上 高		3,999,641
売 上 原 価		2,954,616
売 上 総 利 益		1,045,024
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		551,236
営 業 利 益		493,788
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 及 び 配 当 金	22,483	
そ の 他	11,608	34,091
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	4,798	
有 形 固 定 資 産 除 却 損	2,035	
そ の 他	2,026	8,860
経 常 利 益		519,019
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益		519,019
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	72,645	
法 人 税 等 調 整 額	88,448	161,094
当 期 純 利 益		357,925
親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益		357,925

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本等変動計算書

(平成29年3月1日から
平成30年2月28日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
平成29年3月1日 残高	2,365,180	3,256,671	3,638,338	△ 291,630	8,968,559
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△60,519		△60,519
親会社株主に帰属する当期純利益			357,925		357,925
自己株式の取得				△4,683	△4,683
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)					
連結会計年度中の変動額合計	—	—	297,405	△4,683	292,721
平成30年2月28日 残高	2,365,180	3,256,671	3,935,744	△296,314	9,261,281

	その他の包括利益累計額	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	
平成29年3月1日 残高	2,332,958	11,301,517
連結会計年度中の変動額		
剰余金の配当		△60,519
親会社株主に帰属する当期純利益		357,925
自己株式の取得		△4,683
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	730,493	730,493
連結会計年度中の変動額合計	730,493	1,023,215
平成30年2月28日 残高	3,063,452	12,324,733

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

貸借対照表

(平成30年2月28日現在)

(単位：千円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
項 目	金 額	項 目	金 額
流 動 資 産	175,997	流 動 負 債	538,153
現金及び預金	115,723	未払金	48,717
売掛金	13,500	未払費用	13,207
前払費用	14,360	未払法人税等	44,238
繰延税金資産	8,710	未払消費税等	12,585
その他	23,703	前受金	401,140
		賞与引当金	6,739
		その他	11,525
固 定 資 産	26,111,076	固 定 負 債	14,695,318
有形固定資産	15,479,127	長期未払金	115,770
建物	7,130,840	長期前受金	12,907,209
建物附属設備	2,420,563	繰延税金負債	1,560,771
構築物	31,093	退職給付引当金	48,102
機械及び装置	116,274	預り保証金	63,061
器具及び備品	54,388	その他	402
土地	5,720,978	負 債 合 計	15,233,471
リース資産	4,989	純 資 産 の 部	
無形固定資産	2,626,398	株 主 資 本	8,039,840
借地権	2,613,299	資本金	2,365,180
施設利用権	10,818	資本剰余金	2,406,200
ソフトウェア	2,280	資本準備金	2,405,394
投資その他の資産	8,005,550	その他資本剰余金	806
投資有価証券	132,217	利 益 剰 余 金	3,565,118
関係会社株式	7,322,208	利益準備金	142,125
長期前払費用	477,075	その他利益剰余金	3,422,993
その他	74,050	特定資産買換積立金	1,070,464
		別途積立金	1,008,800
		繰越利益剰余金	1,343,728
		自 己 株 式	△296,659
		評価・換算差額等	3,013,763
		その他有価証券評価差額金	3,013,763
資 産 合 計	26,287,074	純 資 産 合 計	11,053,603
		負 債 純 資 産 合 計	26,287,074

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書

(平成29年3月1日から
平成30年2月28日まで)

(単位：千円)

項 目	金	額
売 上 高		2,030,421
売 上 原 価		1,245,709
売 上 総 利 益		784,711
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		362,689
営 業 利 益		422,021
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 及 び 配 当 金	32,471	
そ の 他	10,543	43,014
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	4,798	
有 形 固 定 資 産 除 却 損	2,035	
そ の 他	560	7,394
経 常 利 益		457,641
税 引 前 当 期 純 利 益		457,641
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	58,298	
法 人 税 等 調 整 額	81,581	139,880
当 期 純 利 益		317,761

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書

(平成29年3月1日から
平成30年2月28日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本						
	資 本 金	資 本 剰 余 金			利 益 剰 余 金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金	
					特定資産 買換積立金	別途積立金	
平成29年3月1日 残高	2,365,180	2,405,394	806	2,406,200	142,125	1,070,464	1,008,800
当事業年度中の変動額							
剰余金の配当							
当期純利益							
自己株式の取得							
株主資本以外の項目 の当事業年度中 の変動額(純額)							
当事業年度中の変動額合計	—	—	—	—	—	—	—
平成30年2月28日 残高	2,365,180	2,405,394	806	2,406,200	142,125	1,070,464	1,008,800

	株 主 資 本				評価・換算 差額等	純資産合計
	利 益 剰 余 金		自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	
	その他 利益剰余金 繰越 利益剰余金	利益剰余金 合計				
平成29年3月1日 残高	1,086,486	3,307,876	△ 291,975	7,787,282	2,294,523	10,081,805
当事業年度中の変動額						
剰余金の配当	△60,519	△60,519		△60,519		△60,519
当期純利益	317,761	317,761		317,761		317,761
自己株式の取得			△4,683	△4,683		△4,683
株主資本以外の項目 の当事業年度中 の変動額(純額)					719,239	719,239
当事業年度中の変動額合計	257,241	257,241	△4,683	252,558	719,239	971,797
平成30年2月28日 残高	1,343,728	3,565,118	△296,659	8,039,840	3,013,763	11,053,603

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

会社概要

商号	株式会社歌舞伎座
設立	昭和24年11月
資本金	2,365,180,000円
発行済株式総数	12,170,000株
株主数	5,177名
従業員数	12名
公告掲載URL (他開示情報等)	http://www.kabuki-za.co.jp/annai/ (ただし、電子公告ができない事由が生じたときは、 官報にて行います)

役員

代表取締役社長	大谷信義
代表取締役専務	池田喜実
常務取締役	岩崎敏久
取締役	近藤諭司
	野間一平
	岡崎哲也 (社外取締役)
	小平健 (社外取締役)
	松平誠 (社外取締役)
常勤監査役	安形泰介 (社外監査役)
監査役	大谷二郎
	井ノ上正男 (社外監査役)
	稲垣文美 (社外監査役)

株主メモ

事業年度	3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年5月下旬
基準日	定時株主総会の議決権 2月末日 期末配当 2月末日 (中間配当を実施するときは8月31日)
株主名簿管理人 同 連絡先	みずほ信託銀行株式会社 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-288-324 (フリーダイヤル) (土・日・祝日を除く 9:00~17:00)

株主優待のご案内

優待内容

劇場歌舞伎座の観劇ご招待（1・2階席）

権利確定日・期間

権利確定日	優待対象期間
毎年2月末日	6月興行～11月興行分
毎年8月31日	12月興行～翌年5月興行分

優待基準

所有株式数	6ヶ月間優待枚数
150株以上	※1枚
450株以上	※3枚
750株以上	3枚
1,000株以上	4枚
1,500株以上	6枚
2,000株以上	8枚
3,000株以上	12枚
5,000株以上	18枚

※年間での優待枚数

プレスリリース等開示情報は当社ホームページに掲載しております
<http://www.kabuki-za.co.jp/>



株式会社歌舞伎座

〒104-0061東京都中央区銀座四丁目12番15号

電話（03）3544-1075