

第102期 定時株主総会 招集ご通知

日時

2026年5月28日（木曜日）
午前10時

場所

東京都中央区銀座三丁目9番11号
紙パルプ会館
銀座フェニックスプラザ2階 フェニックスホール

決議事項

- 第1号議案 剰余金処分の件
- 第2号議案 取締役4名選任の件
- 第3号議案 監査役1名選任の件

※ 株主総会にお越しいただいた株主様へのお土産及びお飲み物の提供は
ございません。何卒、ご了承くださいませようお願い申し上げます。

株式会社歌舞伎座

証券コード：9661

証券コード 9661
2026年5月12日
(電子提供措置の開始日 2026年5月1日)

株 主 各 位

東京都中央区銀座四丁目12番15号
株 式 会 社 歌 舞 伎 座
代表取締役社長 安 孫 子 正

第102期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第102期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますのでご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては電子提供措置をとっており、インターネット上の以下当社ウェブサイトにて電子提供措置事項を掲載しております。

【当社ウェブサイト】

<https://www.kabuki-za.co.jp/annai/soukai.html>



また、当社ウェブサイトのほか、東京証券取引所（東証）のウェブサイトにも掲載しておりますので、以下の東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）にアクセスして、銘柄名（歌舞伎座）または証券コード（9661）を入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類/P R情報」をご選択のうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

【東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）】

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



なお、当日ご出席されない場合は、書面またはインターネットにより議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、**2026年5月27日(水)午後5時30分まで**に議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

敬具

記

1. 日 時 2026年5月28日（木曜日）午前10時

2. 場 所 紙パルプ会館 銀座フェニックスプラザ2階 フェニックスホール
東京都中央区銀座三丁目9番11号 TEL03-3543-8111

3. 目的事項

報告事項

1. 第102期（2025年3月1日から2026年2月28日まで）
事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算
書類監査結果報告の件
2. 第102期（2025年3月1日から2026年2月28日まで）
計算書類報告の件

決議事項

- 第1号議案 剰余金処分の件
第2号議案 取締役4名選任の件
第3号議案 監査役1名選任の件

4. その他招集にあたっての決定事項

- (1) 書面とインターネットによる議決権行使を重複して行使された場合は、インターネットによるものを有効といたします。インターネットにて複数回議決権を行使された場合は、最後に行われたものを有効といたします。
- (2) 議決権行使書に議案に対する賛否が表示されていない場合は、賛成の意思表示をされたものとして取り扱わせていただきます。

以 上

-
- ◎ 当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
 - ◎ 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイトおよび東証ウェブサイトにその旨、修正前の事項および修正後の事項を掲載させていただきます。

議決権行使についてのご案内

後記の株主総会参考書類（5～10頁）をご検討のうえ、議決権のご行使をお願い申し上げます。
議決権のご行使には以下の3つの方法があります。

書面（郵送）またはインターネット等により議決権をご行使される場合



書面（郵送）により
議決権をご行使される場合

行使
期限

2026年5月27日（水曜日）
午後5時30分到着分まで

同封の「議決権行使書」に賛否をご表示いただき、行使期限までに到着するようご返送ください。郵送の際は、同封の記載面保護シールをご利用ください。議決権行使書面において、議案に賛否の表示がない場合は、賛成の意思表示をされたものとして取り扱わせていただきます。



インターネット等により
議決権をご行使される場合

行使
期限

2026年5月27日（水曜日）
午後5時30分まで

次頁の「インターネット等による議決権行使のご利用上の注意点」をご参照のうえ、行使期限までに賛否をご入力いただき、ご送信ください。

株主総会にご出席される場合

開催
日時

2026年5月28日（木曜日）午前10時

同封の「議決権行使書」を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

開催
場所

東京都中央区銀座三丁目9番11号

紙パルプ会館

銀座フェニックスプラザ2階 フェニックスホール

■ インターネット等による議決権行使のご利用上の注意点

1. 「スマート行使」(スマートフォン用議決権行使ウェブサイト)による方法

同封の「**議決権行使書**」右下記載のQRコードをスマートフォン等にて読み取り、「スマート行使」へアクセスした上で、画面の案内に従って行使内容をご入力ください。
なお、**議決権行使コード・パスワードのご入力**は不要です。



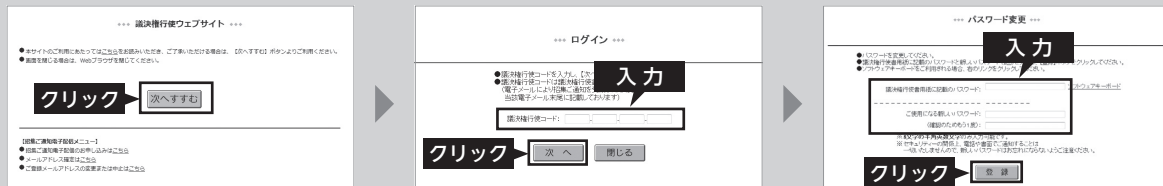
「スマート行使」による議決権行使は1回限りです。

2. 議決権行使コード・パスワード入力による方法 <https://soukai.mizuho-tb.co.jp/>

「議決権行使ウェブサイト」(上記URL)にアクセスいただき、同封の「議決権行使書」記載の議決権行使コードおよびパスワードにてログインのうえ、画面の案内に従って行使内容をご入力ください。
なお、セキュリティ確保のため、初回ログインの際にパスワードを変更いただく必要があります。



(注)「QRコード」は、株式会社デンソーウェブの登録商標です。QRコードを読み取れるアプリケーション(または機能)の導入が必要です。



- パスワードは、ご投票される方がご本人であることを確認する手段で、今回の総会のみ有効です。なお、パスワードを弊社よりお尋ねすることはございません。
- パスワードは、一定回数以上連続して間違えるとロックされ使用できなくなります。ロックされた場合、画面の案内に従ってお手続きください。

以降は画面の案内に従って
賛否をご入力ください。

！ ご注意

- 「スマート行使」による議決権行使後に行使内容を修正したい場合は、お手数ですが上記2.に記載の方法でご修正いただけますようお願い申し上げます。
- 書面とインターネットによる議決権行使を重複して行使された場合は、インターネットによるものを有効とします。インターネットにて複数回行使された場合は、最後に行われたものを有効とします。
- インターネット接続・利用に係る費用は株主様のご負担となります。
- インターネットによる議決権行使は一般的なインターネット接続機器にて動作確認を行っておりますが、ご利用の機器やその状況によってはご利用いただけない場合があります。

お問い合わせ先について
ご不明点は、株主名簿管理人であるみずほ信託銀行証券代行部(以下)までお問い合わせください。

▶ 議決権行使ウェブサイトの操作方法等に関する専用お問い合わせ先
☎ 0120-768-524
(受付時間：年末年始を除く午前9時～午後9時)

株主総会参考書類

議案および参考事項

第1号議案 剰余金処分の件

剰余金の処分につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

期末配当に関する事項

当社は、安定配当の維持、継続を基本方針としております。第102期の期末配当につきましては、今後の事業展開に備えた内部留保等を勘案し、次のとおりといたしたく存じます。

(1) 配当財産の種類
金銭

(2) 配当財産の割当てに関する事項およびその総額
当社普通株式1株につき金 5円 総 額 60,598,220円

(3) 剰余金の配当が効力を生ずる日（期末配当金の支払開始日）
2026年5月29日

第2号議案 取締役4名選任の件

本総会終結の時をもって、取締役全員（4名）の任期が満了となります。つきましては、取締役4名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当および重要な兼職の状況	所有する当社株式の数
1	再任 安孫子正 (1948年3月23日生)	1998年2月 松竹(株)第一演劇部演劇製作室長（部長待遇） 1999年5月 松竹(株)取締役 演劇製作部門担当 2003年5月 松竹(株)常務取締役 2004年11月 松竹(株)専務取締役 2006年5月 松竹(株)演劇本部長、演劇興行部門担当、歌舞伎座総支配人 2006年9月 松竹(株)演劇営業部門、演劇事業部門担当 2011年8月 新橋演舞場(株)専務取締役 2014年5月 松竹(株)取締役副社長 2019年5月 松竹(株)代表取締役副社長 2020年6月 (公社)日本演劇興行協会会長（現任） 2021年5月 当社代表取締役社長（現任） 2024年5月 歌舞伎座サービス(株)取締役 (重要な兼職の状況) (公社)日本演劇興行協会会長	3,000株
(取締役候補者とした理由) 長年にわたり、伝統芸能歌舞伎をはじめとする演劇製作や興行事業を牽引してきた実績は、歌舞伎専用劇場を保有し、歌舞伎座の維持発展に寄与していく当社の経営、また企業価値の向上に資すると判断いたしました。			
2	再任 田中智明 (1964年1月18日生)	2005年3月 松竹(株)総務部人事管理課長 2009年4月 松竹(株)総務部総務課次長 2016年5月 松竹(株)人事部長 2018年10月 松竹(株)総務部長 2022年5月 当社取締役総務担当・業務副担当 総務部長 2023年5月 当社取締役総務担当・事業副担当 総務部長 2024年5月 当社取締役総務担当・事業担当 総務部長 2025年5月 当社常務取締役総務担当・事業担当 総務部長（現任）	100株
(取締役候補者とした理由) 総務部門や人事部門における豊富な知見を有しており、当社の企業価値向上およびガバナンス体制の強化に資することが期待されることから候補者としていたしました。			

候補者番号	氏名(生年月日)	略歴、地位、担当および重要な兼職の状況	所有する当社株式の数
3	<p>新任</p> <p>おお 谷 二 郎 (1954年9月14日生)</p>	<p>2000年5月 松竹第一興行(株)取締役 2008年3月 (株)松竹デジタルセンター取締役 2008年4月 (株)衛星劇場監査役 2010年7月 松竹ブロードキャスティング(株)取締役 2015年5月 当社監査役(現任) 2016年5月 松竹ブロードキャスティング(株)常務取締役 2018年5月 松竹ブロードキャスティング(株)専務取締役 2020年5月 松竹ブロードキャスティング(株)代表取締役副社長 2025年5月 松竹ブロードキャスティング(株) 代表取締役会長(現任)</p> <p>(重要な兼職の状況) 松竹ブロードキャスティング(株)代表取締役会長</p>	22,333株
<p>(取締役候補者とした理由) 映画、演劇、エンターテインメント事業で培った豊富な経験、知見を有しており、当社の取締役として、その職務を果たすのに適任であると判断いたしました。</p>			
4	<p>再任 社外 独立</p> <p>こ だいら たくし 健 (1951年12月31日生)</p>	<p>1974年4月 (株)日本長期信用銀行入行 1999年11月 (株)ホテルニューオータニ(現：(株)ニュー・オータニ) 東京副総支配人 兼 マネージメントサービス部長 兼 ニューオータニ美術館担当部長 2000年6月 (株)ニュー・オータニ取締役 マネージメントサービス部長 兼 ホテルニューオータニ東京副総支配人 2008年6月 (株)テーオーシー取締役 ビル施設管理部門 兼 安全管理室担当 2015年5月 当社社外取締役(現任) 2016年6月 (株)テーオーシー顧問</p>	1,500株
<p>(社外取締役候補者とした理由・期待される役割) 金融機関やホテル業界、不動産業界で培われた豊富な経験、知識を有し、当社事業運営に対して、的確な助言や提言を行っております。引き続き、社外取締役として、当社の経営状況や業務執行への監督・助言などの職責を適切に遂行できるものと判断いたしました。</p>			

- (注) 1.各取締役候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
- 2.社外取締役候補者について
- ・小平健氏は社外取締役の候補者であります。
 - ・小平健氏は、東京証券取引所が指定を義務付ける一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員候補者であります。なお、社外取締役としての在任期間は、本総会終結時において11年となります。
- 3.取締役候補者（業務執行取締役等を除く）との責任限定契約の内容
- ・当社は、会社法第427条第1項および定款規定に基づき、取締役（業務執行取締役等を除く）と会社法第423条第1項の賠償責任を法令の定める限度まで限定する契約を締結しております。
 - ・社外取締役候補者が再任され就任した場合、同内容の契約を継続する予定であります。
- 4.取締役候補者を被保険者とする役員等賠償責任保険契約の内容
- ・当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、これにより被保険者が負担することになる株主代表訴訟、会社訴訟、第三者訴訟の損害および費用を当該保険契約により填補することとしております。
 - ・各取締役候補者の選任が承認され就任した場合、当該保険契約の被保険者に含まれることとなり、保険更新時には同内容での更新を予定しております。

なお、会社法施行規則第74条に定める取締役の選任に関する議案に記載すべき事項につきましては、上記の他に特記すべき事項はありません。

《ご参考》 取締役の専門性と経験（スキル・マトリックス）

取締役		企業経営	マーケティング 営業	財務会計 I R	人事労務 人材開発	法 務 リスクマネジメント 知財管理	ガバナンス	業界知見
安孫子 正	—	○	○				○	○
田中 智明	—				○	○	○	○
大谷 二郎	—	○		○		○	○	○
小平 健	(独立社外)	○	○	○	○		○	○

※上記一覧表は当社の取締役が有する全ての知見・経験を表すものではありません。

第3号議案 監査役1名選任の件

本総会に付議しております取締役選任議案が承認可決された場合、現在監査役である大谷二郎氏は、取締役就任に伴い監査役を辞任する予定であります。つきましては、監査役の員数を維持するため、監査役1名の選任をお願いするものであります。なお、本議案の提出につきましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は、次のとおりであります。

氏名 (生年月日)	略歴、地位および重要な兼職の状況	所有する 当社株式の数
新任 すずき たいちろう 鈴木 太一郎 (1968年5月28日生)	2005年4月 森トラスト(株)入社 2014年1月 松竹(株)入社 2016年5月 松竹(株)不動産部施設室長 兼 開発室長 2018年5月 松竹(株)不動産部長 2019年5月 松竹(株)執行役員 不動産部門担当 兼 不動産部長 兼 経営企画部経営企画室付(統括担当) 兼 オリンピック・パラリンピック・IR事業推進プロジェクトチーム 2022年3月 松竹(株)執行役員 不動産本部副本部長 不動産戦略部門、不動産運営部門、エリアマネジメント推進室担当 兼 不動産戦略部長 兼 不動産本部付(株)松竹サービスネットワーク出向 (代表取締役社長) 2023年5月 当社社外取締役 (現任) 2024年5月 松竹(株)上席執行役員 不動産本部副本部長 兼 (株)松竹サービスネットワーク代表取締役社長 (現任) (重要な兼職の状況) 松竹(株)上席執行役員 不動産本部副本部長 (株)松竹サービスネットワーク代表取締役社長	0株
(監査役候補者とした理由) 一級建築士としての建築・不動産分野における豊富な知識と経験を有しており、当社の不動産経営および建物管理への適切な助言と経営監督が期待されることから、監査役として適任であると判断し、候補者いたしました。		

- (注) 1.監査役候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
 2.監査役候補者との責任限定契約の内容
 ・当社は、会社法第427条第1項および定款規定に基づき、監査役と会社法第423条第1項の賠償責任を法令の定める限度まで限定する契約を締結しております。
 ・監査役候補者の選任が承認され就任した場合には、同内容の契約を締結する予定であります。
 3.監査役候補者を被保険者とする役員等賠償責任保険契約の内容
 ・当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、これにより被保険者が負担することになる株主代表訴訟、会社訴訟、第三者訴

- 訟の損害および費用を当該保険契約により填補することとしております。
- ・ 監査役候補者の選任が承認され就任した場合には、当該保険契約の被保険者に含まれることとなり、保険更新時には同内容での更新を予定しております。

なお、会社法施行規則第76条に定める監査役の選任に関する議案に記載すべき事項につきましては、上記の他に特記すべき事項はありません。

以 上

事業報告

(2025年3月1日から
2026年2月28日まで)

1. 企業集団の現況に関する事項

(1) 事業の経過および成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善やインバウンド需要の回復に支えられ、緩やかな回復基調で推移いたしました。一方で、原材料価格や人件費の高騰に加え、施設を安全・快適に維持するための諸費用が高止まりするなど、物価上昇が企業活動全体に影響を及ぼし、依然として厳しい事業環境が続きました。

このような状況のなか、劇場および附帯テナントを賃貸する不動産賃貸事業と食堂・飲食および売店事業を展開する当社グループは、松竹創業130周年という記念すべき年を迎え、襲名披露興行をはじめとする数々の人気興行による賑わいのもと、グループ一体となった経営戦略を推進いたしました。

当連結会計年度における当社グループの業績は、売上高3,632百万円（前期比16.9%増）、営業利益378百万円（前期比73.6%増）、経常利益380百万円（前期比54.2%増）となり、親会社株主に帰属する当期純利益は284百万円（前期比3.6%増）となりました。

以下、事業別の概況を報告いたします。

<不動産賃貸事業>

不動産賃貸事業では、外部テナントの賃料増額改定や、襲名興行に合わせた協賛企業による劇場内ポスターケースの活用、場内ショーケースの新規契約など、収益力強化に向けた施策を着実に実施してまいりました。

地域貢献におきましては、銀座通連合会の催事「オータムギンザ」にて、近隣の神社と連携した「銀座八丁神社めぐり」に参画したほか、中央区民カレッジと連携し、ロビー展示絵画の案内ツアーを実施するなど、地域社会との結びつきを深めました。

また、中央区の支援のもと、地域の災害拠点としての役割を果たすべく、震災・水害時の帰宅困難者対応など、スタッフ間での協議を重ね、安全・安心な施設運営に努めてまいりました。

施設面では、来場されるすべてのお客様に安全と安心を提供できるよう、監視カメラ装置約300台の更新をはじめ、エレベーター監視盤設備やエスカレーターの保全整備、駐車場管制装置の更新およびキャッシュレス決済の導入といった環境整備に努めてまいりました。また、劇場の魅力向上に向け、1・2階ロビー天井照明や楽屋廊下の空調機更新、シャワートイレの一斉交換を実施したほか、館内のお食事処「花籠」の床カーペットや厨房機器の更新、喫茶「檜」の什器入替などを行い、お客様と舞台関係者がより快適に過ごせる空間づく

りに尽力いたしました。

以上の結果、売上高2,026百万円（前期比6.6%増）、営業利益616百万円（前期比7.1%増）となりました。

<食堂・飲食事業>

食堂・飲食事業においては、お食事処「花籠」にて5月・6月の「襲名御膳」をはじめ、毎月演目に因んだ食材で季節感満載のお食事を提供し大勢のお客様にご利用いただきました。また、お食事時間以外の有効活用として、各種セミナーやトークショー、落語の会などを行い、三部制公演時には恒例となりましたアフタヌーンティーを実施し集客に努めました。

お弁当処「やぐら」でも毎月演目に因んだお弁当をご用意しており、5月・6月の「襲名弁当」、7月の「鬼平弁当」、12月の「超歌舞伎弁当」など、各種折詰弁当を中心にバラエティー豊かに販売し、売上を伸ばすことができました。

喫茶室「檜」も売上が増加傾向にあり、8月、9月には俳優プロデュースの「はちみつかき氷」10月、11月には「はちみつケーキ」が好評をいただきました。

また、「ゆかたで銀ぶら2025」に飲食の屋台を出店するなど、地域活性化への貢献とともに、販路の拡大にも積極的に取り組んでまいりました。

以上の結果、売上高791百万円（前期比35.5%増）、営業利益73百万円（前期比329.4%増）となりました。

<売店事業>

売店事業では、劇場内1階のお土産処「木挽町」において、演目や地域にゆかりのある商品が好評となっており、既存の人気商品の歌舞伎揚げや柿もなかなども、売上を順調に伸ばすことができました。

また、東京、京都などの有名老舗店の和菓子などを数量限定で定期的に販売しており、ご好評をいただいております。

木挽町広場では、ご観劇以外のお客様も視野に、幅広いジャンルの商品を揃えた店舗運営を行い、人気の「ねこ展」や「老舗店特別販売フェア」「アンティークフェア」有名観光地の物産展などの催事、イベントを定期的に開催し集客に努めました。

また、増加傾向にある外国人旅行者向けにインバウンドコーナーも設置しており、マグネット、絵葉書などが人気商品となっております。

さらに、販路拡大施策として地方の大手商業施設や、立川ステージガーデン、浅草公会堂などの歌舞伎公演が開催される劇場に出店し売上を伸ばしました。

以上の結果、売上高815百万円（前期比31.0%増）、営業利益186百万円（前期比67.1%増）となりました。

(2) 対処すべき課題

当社グループといたしましては、歌舞伎の殿堂「歌舞伎座」が多くの方に楽しんでいただける場であるよう、今後も、快適で安全・安心な劇場環境と、「歌舞伎座」ならではの食やサービスを提供してまいります。

不動産賃貸事業においては、歌舞伎座ブランドや立地を活かした収益向上への取り組みの強化と合わせ、経年使用による諸設備の更新期を控え、資材の調達価額の高騰や工事価格の上昇に備えた予算の平準化、適切なメンテナンスによる設備の長寿命化など支出を抑制する施策への取り組みも推進してまいります。

食堂・飲食事業においては、お客様にご満足いただける歌舞伎座にふさわしいお食事や上質なサービスを目指すとともに、原価の管理を徹底しながら、お客様にお喜びいただけるよう幅広く、新しいメニューの開発に努めてまいります。

売店事業においては、お客様の嗜好に合わせた商品の品揃え、歌舞伎座のみならず、外部施設への出店も積極的に取り組んでまいります。また、ホームページやSNSを駆使した宣伝活動にもさらに注力してまいります。

(3) 設備投資の状況

当連結会計年度における設備投資は、防犯リスクの重要性より監視カメラ設備の更新、経年使用の進んでいる1・2階東西ロビーの天井照明の計画的な器具更新、楽屋1～3階廊下系統の空調機更新、駐車場管制装置の更新を実施し、リース資産として施設全体で共用している電話交換機の入替、グループ会社では運搬車両の入替や喫茶コーナーの什器入替などを行いました。

今期の設備投資の総額は、143百万円で、主な内訳は以下のとおりです。

・監視カメラ設備更新	37 百万円
・劇場1・2階東西ロビー照明器具更新	23 百万円
・電話交換機入替（リース資産）	23 百万円
・楽屋1～3階廊下系統空調機更新	17 百万円
・駐車場管制装置更新	13 百万円

(4) 財産および損益の状況

① 企業集団の財産および損益の状況

区 分	第 99 期 2022年度	第 100 期 2023年度	第 101 期 2024年度	第 102 期 2025年度 (当連結会計年度)
売 上 高 (百万円)	2,701	3,052	3,106	3,632
経 常 利 益 又 は 経 常 損 失 (△) (百万円)	△3	222	246	380
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失 (△) (百万円)	△78	255	274	284
1 株当たり当期純利益又は 1 株当たり当期純損失 (△) (円)	△6.47	21.12	22.65	23.48
総 資 産 (百万円)	24,256	23,791	24,348	24,326
純 資 産 (百万円)	10,624	10,543	11,293	11,367
1 株 当 たり 純 資 産 額 (円)	876.65	869.97	931.80	937.97

(注) 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 (△) は自己株式を除く期中平均発行済株式総数に基づき算出しております。

② 当社の財産および損益の状況

区 分	第 99 期 2022年度	第 100 期 2023年度	第 101 期 2024年度	第 102 期 2025年度 (当事業年度)
売 上 高 (百万円)	1,933	1,975	1,952	2,081
経 常 利 益 (百万円)	242	274	196	221
当 期 純 利 益 (百万円)	164	187	135	133
1 株当たり当期純利益 (円)	13.61	15.46	11.14	11.01
総 資 産 (百万円)	23,710	23,137	23,579	23,362
純 資 産 (百万円)	10,339	10,190	10,799	10,722
1 株 当 たり 純 資 産 額 (円)	853.14	840.79	891.07	884.70

(注) 1株当たり当期純利益は自己株式を除く期中平均発行済株式総数に基づき算出しております。

(5) 重要な子会社の状況

名 称	資 本 金	出資比率	主要な事業内容
歌舞伎座サービス株式会社	40百万円	100 %	食堂・飲食事業 売店事業 不動産賃貸事業

(6) 主要な事業内容

事 業 区 分	事 業 内 容
不動産賃貸事業	劇場、附属施設、店舗等および土地の賃貸事業
食堂・飲食事業	劇場および附属施設等における食堂、飲食事業
売店事業	劇場および附属施設等における歌舞伎関連商品や土産品の物販事業

(7) 主要な事業所

- ・ 当社 本社 東京都中央区
- ・ 当社 大船 神奈川県鎌倉市
- ・ 歌舞伎座サービス株式会社 東京都中央区

(8) 従業員の状況 (2026年2月28日現在)

① 企業集団の従業員の状況

事 業 区 分	従業員数	前連結会計年度末比増減
不動産賃貸事業	2名 (2名)	1名減 (一)
食堂・飲食事業	15名 (20名)	— (2名増)
売店事業	10名 (20名)	1名増 (2名減)
全社 (共通)	11名 (7名)	1名減 (3名増)
合 計	38名 (49名)	1名減 (3名増)

(注1) 臨時従業員数は () 内に年間の平均人員を外数で記載しております。

(注2) 執行役員は、従業員数に含めておりません。

② 当社の従業員の状況

従業員数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
5名	5名減	42.2歳	12.8年

2. 会社の現況に関する事項

(1) 株式に関する事項 (2026年2月28日現在)

- ① 発行可能株式総数 28,000,000株
- ② 発行済株式の総数 12,119,644株 (自己株式50,356株を除く)
- ③ 株主数 6,143名
- ④ 大株主 (上位10名)

株 主 名	持 株 数	持株比率
松竹株式会社	1,665,100株	13.73%
清水建設株式会社	1,047,250株	8.64%
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 松竹口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	446,200株	3.68%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (退職給付信託松竹口)	446,200株	3.68%
株式会社みずほ銀行	230,000株	1.89%
株式会社TBSテレビ	150,000株	1.23%
日本テレビ放送網株式会社	150,000株	1.23%
株式会社フジ・メディア・ホールディングス	150,000株	1.23%
株式会社三越伊勢丹	115,000株	0.94%
株式会社三菱UFJ銀行	109,700株	0.90%

(注) 持株比率は、所有する株式数を発行済株式 (自己株式50,356株を除く) の総数で除したものであります。

(2) 会社役員に関する事項 (2026年2月28日現在)

① 取締役および監査役の氏名等

地 位	氏 名	担 当	重要な兼職の状況
代表取締役社長	安孫子 正		(公社)日本演劇興行協会会長
常 務 取 締 役	田 中 智 明	総務担当・事業担当 総 務 部 長	
社 外 取 締 役	小 平 健		
社 外 取 締 役	鈴 木 太 一 郎		松竹(株)上席執行役員 不動産本部副本部長 (株)松竹サービスネットワーク代表取締役社長
社外監査役 (常勤)	長 尾 卓 史		歌 舞 伎 座 サ ー ビ ス (株) 監 査 役
監 査 役	大 谷 二 郎		松竹ブロードキャスティング(株) 代表取締役会長
社 外 監 査 役	井ノ上 正 男		大 高 法 律 事 務 所 弁 護 士 松 竹 (株) 社 外 監 査 役

- (注) 1. 取締役 小平健、鈴木太郎の両氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であり、小平健氏は東京証券取引所の上場規程に基づく独立役員であります。
2. 監査役 長尾卓史、井ノ上正男の両氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。

② 取締役および監査役の報酬等

イ. 役員報酬等の内容の決定に関する方針等

取締役の報酬等の額は、報酬等の決定方針として制定された役員報酬規程に基づき、株主総会の決議により承認された報酬限度額の範囲内で、世間水準および会社業績等を考慮のうえ、取締役の役割および職責等に応じた月額報酬を代表取締役が決定しております。

監査役の報酬等の額は、報酬等の決定方針として制定された役員報酬規程に基づき、株主総会の決議により承認された報酬限度額の範囲内で、2025年6月9日付の監査役間協議により決定しております。

取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法および決定された報酬等の内容が当該決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

ロ. 取締役の個人別報酬等の内容決定に係る委任に関する事項

取締役会の決議により制定した役員報酬規程に基づき、代表取締役社長安孫子正が委任を受け、各取締役の役割および職責等を踏まえたうえで報酬額を決定しております。権限を委任した理由は、当社および当社グループ全体の業績ならびに各取締役が果たした業務執行を把握している代表取締役社長が適任であると判断するものであります。

ハ. 取締役および監査役の報酬等の総額

取締役	4名	52百万円	(うち社外取締役	2名	6百万円)
監査役	3名	22百万円	(うち社外監査役	2名	19百万円)

- (注) 1.取締役の報酬限度額は、2015年5月28日開催の第91期定時株主総会において年額190百万円以内(うち社外取締役分年額20百万円以内)と決議しております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は7名(うち社外取締役2名)です。
- 2.監査役の報酬限度額は、2008年5月23日開催の第84期定時株主総会において年額30百万円以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は4名です。
- 3.上記のほか、社外役員が当社子会社から当事業年度の役員として受けた報酬額は、0.9百万円であります。

③ 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項および定款規定に基づき、取締役(業務執行取締役等であるものを除く。)、監査役の全員と会社法第423条第1項の損害賠償責任を法令の定める限度まで限定する契約を締結しております。

④ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社および子会社の取締役・監査役および執行役員（当事業年度中在任者を含む。）を被保険者とする、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社と締結しており、保険料は全額当社が負担しております。これにより被保険者が負担することになる株主代表訴訟、会社訴訟、第三者訴訟の損害および費用を当該保険契約により填補することとしており、1年毎に契約を更新しております。

⑤ 社外役員に関する事項

イ. 重要な兼職先と当社との関係

- ・取締役鈴木太一郎氏は、松竹株式会社の上席執行役員 不動産本部副本部長と株式会社松竹サービスネットワークの代表取締役社長を兼職しております。松竹株式会社とは土地建物等の賃貸借取引関係があり、また、株式会社松竹サービスネットワークとは建物管理委託取引関係があります。
- ・監査役長尾卓史氏は、歌舞伎座サービス株式会社の監査役を兼職しております。歌舞伎座サービス株式会社は当社の子会社であります。
- ・監査役井ノ上正男氏は、大高法律事務所に所属する弁護士で、また、松竹株式会社の社外監査役を兼職しております。松竹株式会社とは土地建物等の賃貸借取引関係があります。

ロ. 当事業年度における主な活動状況と期待される役割

- ・取締役小平健氏は、当事業年度開催の取締役会17回全てに出席、金融機関やホテル業界等における豊富な経験と経営者としての幅広い見地から、有益な意見や助言を行っております。
- ・取締役鈴木太一郎氏は、当事業年度開催の取締役会17回全てに出席、一級建築士としての建設・不動産分野における豊富な知識と経験から、不動産経営および建物管理への適切な助言を行っております。
- ・監査役長尾卓史氏は、当事業年度開催の取締役会17回、監査役会17回全てに出席し、常勤監査役として、当社や子会社の重要会議の出席に加え、積極的に独立社外取締役や会計監査人とのミーティングを開催して意見交換に努め、審議事項においても適切な意見や助言を行っております。
- ・監査役井ノ上正男氏は、当事業年度開催の取締役会17回のうち16回、監査役会17回のうち16回に出席、弁護士としての専門的な知見や、他社の社外役員としての経験から、適切な意見や助言を行っております。

(3) 会計監査人の状況

① 会計監査人の名称 新創監査法人

② 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

・報酬等の額 20百万円

・当社および子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 20百万円

(注) 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬額を区分しておらず、実質的にも区分できないため、上記の金額にはこれらの合計額を記載しております。

③ 会計監査人の報酬等について監査役会が同意した理由

監査役会は、会計監査人の報酬等について、監査実績の分析・評価、監査計画と実績の対比などを踏まえて検討した結果、本年度の監査計画と報酬額の見積りには相当性があり、報酬等は適切、妥当であると認め同意しております。

④ 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項および定款規定に基づき、会計監査人と会社法第423条第1項の損害賠償責任を法令の定める限度まで限定する契約を締結しております。

⑤ 会計監査人の解任または不再任の決定方針

監査役会は、会計監査人の行為が会社法および公認会計士法等の法令に違反・抵触し、あるいはその独立性や職業倫理の遵守等において、不適切であると判断した場合には、当該会計監査人の解任または不再任を株主総会の議案の内容とする決定をいたします。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当し、会計監査人の解任が相当と判断した場合は、監査役全員の同意をもって当該会計監査人を解任いたします。

(4) 業務の適正を確保するための体制（内部統制システム）

① 基本方針

当社がグループ全体の業務の適正を確保するための体制（内部統制システム）に関する基本方針として取締役会で決議した内容は、次のとおりです。

イ. 取締役及び使用人の職務の執行が法令・定款に適合し、かつ効率的に行われることを確保するための体制

・当社は、取締役及び使用人の職務の執行が法令・定款に適合することを確保するために、これらに適合する「企業理念」「歌舞伎座グループ企業行動規範」「取締役会規則」「就業規則」等の諸規程等を別途に定めており、取締役及び使用人はこれらの諸規程に基づき法令及び定款の遵守に努める。

- ・取締役及び使用人は、その職務の執行においては、顧問弁護士、監査法人、税理士など社外専門家の判断を積極的に仰ぐことにより、合理性・適法性の確保を図る。
- ・当社グループとしてのコンプライアンスに関する教育研修を適宜実施し、グループ一体となって法令遵守の企業風土形成に努める。
- ・「公益通報管理規程」に基づき、外部の弁護士との間に内部通報のラインを設け、当社グループ内における違法行為等の早期発見と是正を図る。
- ・「職務権限規程」「業務(職務)分掌規程」等の諸規程に基づく責任と権限が明確な職制とフラットな組織構成による、事業の推移に即応できる体制を図る。

ロ. 取締役の職務の執行に係る情報の保存・管理に関する体制

当社における情報の保存・管理については、取締役の職務の執行に係るものも含め、文書の保存・管理について定めた「文書管理規程」及び当社グループにおける情報端末とネットワーク及び電子情報の扱いについて定めた「情報システム管理規程」に基づいて適切に行い、情報の機密性、完全性、可用性を確保する。また、当社グループが扱う個人情報については、「個人情報保護規程」及び「特定個人情報保護規程」に基づき、当社グループとして適法かつ適正な個人情報保護に努める。

ハ. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

事業推進に伴うリスク管理については、「リスク管理規程」に基づき、当社グループ一体となって臨むものとし、取締役会において、適宜、リスク状況の報告を行い、また必要に応じてリスク管理体制の適切性及び有効性を担保するための見直しを図るものとする。また、財務報告に係るリスクについては、「財務報告に係る内部統制運用規程」に基づく内部統制評価によって適切に管理されるものとする。

二. 企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ・企業集団としての業務の適正性を確保するために、定例の取締役会とは別途に当社及び子会社の常勤役員及び監査役による経営協議会を毎月実施し、リスク管理の適切性と有効性について適宜報告できる体制を確保する。
- ・「財務報告に係る内部統制運用規程」に基づき、企業集団における内部統制システムの構築・整備・運用等を行い、組織の適正かつ効率的な業務運営を図る。
- ・子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するために、子会社はこれらに適合した諸規程を定めており、子会社の取締役及び使用人は諸規程に基づいて法令・定款の遵守に努める。
- ・子会社は「職務分掌規程」等、自らが別途に定めた諸規程に基づく責任と権限が明確な職制とフラットな組織構成により、事業の推移に即応できる体制を図る。

ホ. 監査役の監査の実効性を確保するための体制

- ・ 監査役は、定期的に取り締役や使用人からその職務に関する報告を受け、また、監査役は取締役会ほか重要会議に出席、その審議内容を直接聴取し、すべての経営情報を閲覧できる。
- ・ 重大な法令・定款違反、不正行為や経営に重大な影響を及ぼす恐れのある事実等については、当社グループの取締役及び使用人は監査役会に都度報告する。なお、報告を理由に不利益な取扱いを行わない。
- ・ 監査役は、子会社の監査役等と密接な連携を図り、当社グループ全体の監査体制の強化を図る。
- ・ 監査役は、代表取締役及び会計監査人と定期的に会合をもち、当社が対処すべき課題及び監査上の重要課題について意見交換を行う。
- ・ 監査役の監査業務に際しては、必要に応じ適切な使用人に、取締役の指揮命令から独立して業務を遂行させることができる体制とする。

ヘ. 反社会的勢力の排除に向けた基本的な考え方

当社グループは、反社会的勢力と一切の関係を遮断し、反社会的勢力からの暴力的な要求や不当な要求に対しては、弁護士を含め警察他外部関係機関等と連携して組織的に対処する。

また、警察他外部関係機関等と連携し反社会的勢力に関する情報の共有に努め、総務部統括のもと当社グループ一体で対処する。

② 整備・運用状況

基本方針に基づき、内部統制システムを整備・運用しております。当事業年度における主な整備・運用状況は、次のとおりです。

イ. 当社グループの「財務報告に係る内部統制の基本方針」に基づき、内部統制システムが適切に整備され運用されていることを確認するために、毎年担当者を変えて、他部署の内部統制の整備・運用状況の評価を行い、外部会計監査人に結果を報告しております。外部会計監査人による不備是正事項を受けた点については対応し、この結果も歌舞伎座グループ内部統制委員会と外部会計監査人に報告をしております。また、会社法に係る内部統制においても基本方針に基づき、内部統制推進チームメンバーが中心となって、各部門における業務の運用と整備状況の確認を行い、内部統制委員会で結果を報告しております。

ロ. 適切な業務執行を目指し、社外専門家の意見を聴取しながら、規程の整備をしております。当事業年度においては、関係法令の改正に伴い「育児休業規程」および「介護休

業規程」を改定したほか、ITガバナンスの更なる強化を目的として、新たに「情報システム委員会規程」を制定しております。

ハ. 外部の弁護士や委託先を相談窓口とする内部通報ラインと連携することで、客観性を担保させた相談体制を維持しております。また、当社グループとしてのコンプライアンスに関する教育研修として、「インシビリティ研修」を開催し、働きやすい職場環境づくりに取り組んでおります。

ニ. 当社および子会社の常勤役員による経営協議会を毎月開催し、重要事項の審議や業務執行に関する報告等を行っております。取締役会においては、更なる効率的な業務執行と社外取締役による監視機能の充実を図っております。

ホ. 監査役は、取締役会への出席に加え、常勤監査役は子会社の取締役会、当社および子会社の経営協議会に出席、審議内容を直接聴取し、監査役会にて共有しております。

外部会計監査人とは、平時における意見交換のほか、監査役監査、内部統制監査などの通常のテーマに加えて「監査上の主要な検討事項 (KAM)」の記載内容についても定例的なミーティングを行っており、日常の業務監査の情報交換はもとより、会計監査から得られる情報や会計監査人の適正性などに関する情報を得ることにより、監査の実効性の確保に努めました。また、独立社外取締役とも、課題の共有や情報・意見交換を目的とするミーティングを随時行い、連携を深めました。

ヘ. 事業を通じて保有するお客様の個人情報の取り扱いについては、情報漏洩リスクの観点から当社グループ全体での運用を行っております。マイナンバーを含む特定個人情報の取り扱いについても、「特定個人情報保護指針」、規程に基づいた運用を行っております。

ト. 当社は、築地地区特殊暴力防止対策協議会に加盟し、毎月開催される情報交換会において反社会的勢力に関する情報を共有し、反社会的勢力に対して組織的に対処できるよう、所轄警察等と連携し取り組んでおります。

(注) 本事業報告中の記載金額は、表示単位未満の端数を切り捨てております。

連結貸借対照表

(2026年2月28日現在)

(単位：千円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流 動 資 産	2,792,737	流 動 負 債	1,018,699
現金及び預金	2,570,307	買掛金	204,110
売掛金	68,003	リース債務	3,668
棚卸資産	29,304	未払金	243,182
その他の	125,122	未払法人税等	78,512
固 定 資 産	21,533,753	未払消費税等	28,751
有 形 固 定 資 産	12,854,746	契約負債	10,901
建物及び構築物	6,565,823	前受金	412,550
機械装置及び車両	2,556	賞与引当金	21,344
器具及び備品	70,168	その他の	15,678
土地	6,195,912	固 定 負 債	11,939,979
リース資産	20,285	リース債務	18,645
無 形 固 定 資 産	2,627,307	長期前受金	10,564,732
借地権	2,613,299	繰延税金負債	1,203,987
施設利用権	2,098	退職給付に係る負債	64,380
ソフトウェア	11,909	預り保証金	88,232
投資その他の資産	6,051,699	負 債 合 計	12,958,678
投資有価証券	5,661,674	純 資 産 の 部	
長期前払費用	349,545	株主資本	9,588,074
繰延税金資産	15,506	資本金	2,365,180
その他の	24,972	資本剰余金	3,264,975
資 産 合 計	24,326,491	利益剰余金	4,181,311
		自己株式	△223,392
		その他の包括利益累計額	1,779,738
		その他有価証券評価差額金	1,779,738
		純 資 産 合 計	11,367,812
		負債純資産合計	24,326,491

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

(2025年3月1日から
2026年2月28日まで)

(単位：千円)

科 目	金 額	
売 上 高		3,632,657
売 上 原 価		2,715,308
売 上 総 利 益		917,349
販売費及び一般管理費		538,418
営 業 利 益		378,931
営 業 外 収 益		
受取利息及び配当金	24,390	
助成金収入	630	
そ の 他	10,640	35,661
営 業 外 費 用		
固定資産除却損	25,375	
そ の 他	8,662	34,038
経 常 利 益		380,553
税金等調整前当期純利益		380,553
法人税、住民税及び事業税	79,684	
法人税等調整額	16,333	96,017
当 期 純 利 益		284,536
親会社株主に帰属する当期純利益		284,536

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本等変動計算書

(2025年3月1日から
2026年2月28日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
2025年3月1日 残高	2,365,180	3,264,975	3,957,374	△223,158	9,364,370
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△60,598		△60,598
親会社株主に帰属する 当期純利益			284,536		284,536
自己株式の取得				△234	△234
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額 (純額)					
連結会計年度中の変動額合計	-	-	223,937	△234	223,703
2026年2月28日 残高	2,365,180	3,264,975	4,181,311	△223,392	9,588,074

	その他の包括 利益累計額	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	
2025年3月1日 残高	1,928,734	11,293,105
連結会計年度中の変動額		
剰余金の配当		△60,598
親会社株主に帰属する 当期純利益		284,536
自己株式の取得		△234
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額 (純額)	△148,996	△148,996
連結会計年度中の変動額合計	△148,996	74,707
2026年2月28日 残高	1,779,738	11,367,812

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

連 結 注 記 表

(連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 1社
連結子会社の名称 歌舞伎座サービス株式会社

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した非連結子会社及び関連会社

該当会社はありません。

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社

該当会社はありません。

3. 連結子会社の事業年度に関する事項

連結子会社の決算日と連結決算日は一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

① 有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）によっております。

市場価格のない株式等

移動平均法に基づく原価法によっております。

② 棚卸資産

先入先出法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

① 有形固定資産…………… 定額法を採用しております。

なお、取得価額10万円以上20万円未満の少額減価償却資産については、3年間で均等償却する方法によっております。

主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 8年～50年

機械装置及び車両 8年～11年

器具及び備品 5年～15年

② 無形固定資産…………… 定額法を採用しております。

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

また、取得価額10万円以上20万円未満の少額減価償却資産については、3年間で均等償却する方法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

- ① 貸倒引当金…………… 債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討して、回収不能見込額を計上しております。
- ② 賞与引当金…………… 従業員賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に見合う分を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

当社及び連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、不動産賃貸事業並びに劇場関連施設における食堂・飲食事業及び売店事業を営んでおります。

不動産賃貸事業における収益は、主として不動産賃貸収入であり、「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号 2007年3月30日 企業会計基準委員会)等に従い収益を認識しております。

食堂・飲食事業における収益は、主として劇場関連施設における顧客への食事の提供及び弁当の販売であり、顧客へ料理を提供又は弁当を販売し、対価を受領した時点で履行義務が充足されることから、当該時点で収益を認識しております。

上記については、役務提供前に顧客から対価を受け取った場合には契約負債を認識しております。

なお、販売における対価は、現金で受領しております。その他クレジット、電子マネー、掛売があります。これらは、通常3か月以内で現金化されており、重要な金融要素は含んでおりません。

売店事業における収益は、劇場関連施設におけるお土産等の販売及び通信販売であり、顧客に商品を引き渡し、対価を受領した時点で履行義務が充足されることから、当該時点で収益を認識しております。なお、当社グループの役割が代理人に該当する一部の受託販売取引については、顧客から受け取る対価から仕入先等の取引先に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

なお、販売における対価は、現金で受領しております。その他クレジット、電子マネー、掛売があります。これらは、通常3か月以内で現金化されており、重要な金融要素は含んでおりません。

5. その他連結計算書類作成のための基本となる重要な事項

グループ通算制度の適用

当社グループは、グループ通算制度を適用しております。

(会計上の見積りに関する注記)

繰延税金資産の回収可能性について

(1) 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額

繰延税金資産(純額)15,506千円(相殺前の繰延税金負債19,859千円)

これは全額連結子会社である歌舞伎座サービス株式会社において計上したものです。

繰延税金負債(純額)1,203,987千円(相殺前の繰延税金資産102,082千円)

これは全額株式会社歌舞伎座において計上したものです。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

① 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額の算出方法

当社グループにおきましては、将来の事業計画により見積もられた課税所得及び一時差異等のスケジュールに基づき、繰延税金資産を計上しています。

② 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

株式会社歌舞伎座におきましては、不動産賃貸事業の収益が安定して継続すると仮定して、繰延税金資産の回収可能性に関する会計上の見積りを行っております。

歌舞伎座サービス株式会社におきましては、松竹株式会社による歌舞伎座での興行計画やその属する業界で公表している情報等も踏まえ、劇場関連施設での食事の提供及び弁当の販売等による収益を仮定して、会計上の見積りを行っております。

なお、将来の不確実な経済状況の変動が生じた場合は、将来における実績値に基づく結果が、これらの見積り及び仮定とは異なる可能性があります。

③ 翌連結会計年度の連結計算書類に与える影響

課税所得が生じる時期及び金額は、将来の不確実な経済状況の変動によって影響を受ける可能性があり、実際に生じた時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度において繰延税金資産を認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

(連結貸借対照表に関する注記)

1. 有形固定資産の減価償却累計額 6,424,806千円

(連結株主資本等変動計算書に関する注記)

1. 発行済株式の総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増 加	減 少	当連結会計年度末
普通株式	12,170,000株	-	-	12,170,000株

2. 配当に関する事項

- (1) 配当金支払額

決 議	株式の種類	配当金の 総額	1株当たり 配当額	基 準 日	効力発生日
2025年5月29日 定時株主総会	普通株式	60,598千円	5円	2025年2月28日	2025年5月30日

- (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2026年5月28日開催の定時株主総会の議案として、普通株式の配当に関する事項を次のとおり提案しております。

- ・ 配当金の総額 60,598千円
- ・ 1株当たり配当額 5円
- ・ 基準日 2026年2月28日
- ・ 効力発生日 2026年5月29日

なお、配当原資については、利益剰余金とすることを予定しております。

(金融商品に関する注記)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については安全性の高い金融商品に限定しており、資金調達については、主に銀行等金融機関からの借入により資金を調達することにしております。デリバティブ取引は、借入金の金利変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行いません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクは取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況等を定期的に把握してしております。

投資有価証券である株式は、主に業務上の関係を有する企業の株式であります。市場価格の変動リスクに晒されておりますが、四半期ごとに時価や発行体の財務状況等を把握し、保有状況を継続的に見直してしております。

営業債務である買掛金は、そのほとんどが3か月以内の支払期日であり、月次単位で資金繰り計画を作成する等の方法により管理してしております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

2026年2月28日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

(単位：千円)

	連結貸借対照表計上額	時 価	差 額
投資有価証券			
その他有価証券	5,658,876	5,658,876	-

(注1) 現金及び預金、売掛金、買掛金、未払金は、現金であること、及び短期間で決済されるため、時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略してしております。

(注2) 市場価格のない株式等は、投資有価証券には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：千円)

区 分	連結貸借対照表計上額
非上場株式	2,798

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産または負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	5,658,876	-	-	5,658,876
資産計	5,658,876	-	-	5,658,876

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

(賃貸等不動産に関する注記)

当社及び連結子会社は、東京都及びその他の地域において、賃貸収益を得ることを目的として賃貸商業施設や賃貸住宅等を所有しております。

なお、賃貸等不動産の一部については当社及び連結子会社が使用しているため、賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産としております。

また、当該賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産に関する連結貸借対照表計上額、期中増減額及び期末時価は次のとおりであります。

(単位：千円)

			前連結会計年度 (自 2024 年 3 月 1 日 至 2025 年 2 月 28 日)	当連結会計年度 (自 2025 年 3 月 1 日 至 2026 年 2 月 28 日)
賃貸等不動産	連結貸借対照表 計上額	期首残高	2,379,137	2,358,128
		期中増減額	△21,008	△20,996
		期末残高	2,358,128	2,337,132
	期末時価		2,354,603	2,378,701
賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産	連結貸借対照表 計上額	期首残高	13,482,406	13,099,617
		期中増減額	△382,789	△306,709
		期末残高	13,099,617	12,792,908
	期末時価		58,308,000	61,595,237

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得価額から減価償却累計額を控除した金額であります。
2. 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増減は、減価償却による減少 (417,386千円) であります。
当連結会計年度の主な増減は、減価償却による減少 (414,134千円) であります。
3. 当連結会計年度末の時価は、主要なものは社外の不動産鑑定士による鑑定評価額、その他は、直近の社外の不動産鑑定士による鑑定評価額を一定の指標等を用いて調整した金額等によっております。

また、上記賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産に関する損益は次のとおりであります。

(単位：千円)

		前連結会計年度 (自 2024 年 3 月 1 日 至 2025 年 2 月 28 日)	当連結会計年度 (自 2025 年 3 月 1 日 至 2026 年 2 月 28 日)
賃貸等不動産	賃貸収益	172,349	144,788
	賃貸費用	46,434	45,803
	差額	125,915	98,985
賃貸等不動産として使用 される部分を含む不動産	賃貸収益	1,728,069	1,881,408
	賃貸費用	1,369,150	1,458,435
	差額	358,919	422,973

(注) 賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産には、サービスの提供及び経営管理として当社及び連結子会社が使用している部分も含むため、当該部分の賃貸収益は計上されておられません。なお、当該不動産に係る費用（保険料、借地料、租税公課、管理費、減価償却費等）については、賃貸費用に含まれております。

(収益認識に関する注記)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：千円)

	報告セグメント			
	不動産 賃貸事業	食堂・飲食 事業	売店事業	計
売上高				
一時点で移転される財又はサービス	14,605	791,376	815,083	1,621,065
一定期間にわたり移転される財又はサービス	69,637	-	-	69,637
顧客との契約から生じる収益	84,242	791,376	815,083	1,690,702
その他の収益	1,941,954	-	-	1,941,954
外部顧客への売上高	2,026,197	791,376	815,083	3,632,657

その他の収益は、「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号 2007年3月30日）に基づく賃貸収入等であります。

2. 収益を理解するための基礎となる情報

「連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項」の「4. 会計方針に関する事項」〔(5) 重要な収益及び費用の計上基準〕に記載のとおりであります。

(1 株当たり情報に関する注記)

1. 1株当たり純資産額	937円97銭
2. 1株当たり当期純利益	23円48銭

(重要な後発事象に関する注記)

該当事項はありません。

貸借対照表

(2026年2月28日現在)

(単位：千円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流 動 資 産	2,273,814	流 動 負 債	713,766
現金及び預金	2,082,844	リース債務	3,668
売掛金	4,180	未払金	207,385
棚卸資産	175	未払法人税等	70,044
前払費用	19,248	未払消費税等	5,334
短期貸付金	610	前受金	417,522
1年内回収予定の長期貸付金	80,000	賞与引当金	3,894
その他	86,756	その他	5,915
固 定 資 産	21,089,060	固 定 負 債	11,926,853
有 形 固 定 資 産	12,263,536	リース債務	18,645
建物	5,817,629	長期前受金	10,564,732
建物附属設備	647,533	繰延税金負債	1,250,229
構築物	9,908	退職給付引当金	21,706
機械及び装置	101	預り保証金	71,539
器具及び備品	47,099	負 債 合 計	12,640,619
土地	5,720,978	純 資 産 の 部	
リース資産	20,285	株 主 資 本	8,979,922
無 形 固 定 資 産	2,620,962	資本金	2,365,180
借地権	2,613,299	資本剰余金	2,414,504
施設利用権	2,098	資本準備金	2,405,394
ソフトウェア	5,564	その他資本剰余金	9,110
投資その他の資産	6,204,561	利 益 剰 余 金	4,423,976
投資有価証券	245,456	利益準備金	142,125
関係会社株式	5,511,472	その他利益剰余金	4,281,851
長期貸付金	92,036	特定資産買換積立金	1,070,464
長期前払費用	349,545	別途積立金	2,258,800
その他	6,050	繰越利益剰余金	952,586
資 産 合 計	23,362,875	自 己 株 式	△ 223,737
		評価・換算差額等	1,742,333
		その他有価証券評価差額金	1,742,333
		純 資 産 合 計	10,722,256
		負 債 純 資 産 合 計	23,362,875

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書

(2025年3月1日から
2026年2月28日まで)

(単位：千円)

科 目	金 額	
売 上 高		2,081,425
売 上 原 価		1,490,002
売 上 総 利 益		591,422
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		373,041
営 業 利 益		218,380
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 及 び 配 当 金	24,953	
そ の 他	10,855	35,809
営 業 外 費 用		
固 定 資 産 除 却 損	24,880	
そ の 他	8,000	32,880
経 常 利 益		221,308
税 引 前 当 期 純 利 益		221,308
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	71,216	
法 人 税 等 調 整 額	16,668	87,884
当 期 純 利 益		133,424

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書

(2025年3月1日から
2026年2月28日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本						
	資本金	資 本 剰 余 金			利 益 剰 余 金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金	
					特定資産 買換積立金	別途積立金	
2025年3月1日 残高	2,365,180	2,405,394	9,110	2,414,504	142,125	1,070,464	2,258,800
当事業年度中の変動額							
剰余金の配当							
当期純利益							
自己株式の取得							
株主資本以外の項目の 当事業年度中の 変動額 (純額)							
当事業年度中の変動額合計	-	-	-	-	-	-	-
2026年2月28日 残高	2,365,180	2,405,394	9,110	2,414,504	142,125	1,070,464	2,258,800

	株 主 資 本				評価・換算 差額等	純資産合計
	利 益 剰 余 金		自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	
	その他 利益剰余金	利益剰余金 合計				
	繰越 利益剰余金					
2025年3月1日 残高	879,760	4,351,150	△223,503	8,907,331	1,892,156	10,799,487
当事業年度中の変動額						
剰余金の配当	△60,598	△60,598		△60,598		△60,598
当期純利益	133,424	133,424		133,424		133,424
自己株式の取得			△234	△234		△234
株主資本以外の項目の 当事業年度中の 変動額 (純額)					△149,823	△149,823
当事業年度中の変動額合計	72,825	72,825	△234	72,591	△149,823	△77,231
2026年2月28日 残高	952,586	4,423,976	△223,737	8,979,922	1,742,333	10,722,256

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

個別注記表

(重要な会計方針に係る事項に関する注記)

1. 資産の評価基準及び評価方法

有価証券

子会社株式…………… 移動平均法に基づく原価法によっております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）によっております。

市場価格のない株式等

移動平均法に基づく原価法によっております。

2. 固定資産の減価償却の方法

① 有形固定資産…………… 定額法を採用しております。

なお、取得価額10万円以上20万円未満の少額減価償却資産については、3年間で均等償却する方法によっております。

主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 25年～50年

建物附属設備 8年～18年

② 無形固定資産…………… 定額法を採用しております。

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

また、取得価額10万円以上20万円未満の少額減価償却資産については、3年間で均等償却する方法によっております。

3. 引当金の計上基準

① 賞与引当金…………… 従業員賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき当事業年度に見合う分を計上しております。

② 退職給付引当金…………… 従業員の退職給付の支給に備えるため、当期末における退職給付債務の見込額に基づき、簡便法により計上しております。

4. 収益及び費用の計上基準

不動産賃貸事業における収益は、主として不動産賃貸収入であり、「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号 2007年3月30日 企業会計基準委員会）等に従い収益を認識しております。

5. その他計算書類作成のための基本となる重要な事項
グループ通算制度の適用
グループ通算制度を適用しております。

(会計上の見積りに関する注記)

繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度の計算書類に計上した金額

繰延税金負債(純額)1,250,229千円 (相殺前の繰延税金資産38,055千円)

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結注記表に記載しているため、記載を省略しております。

(貸借対照表に関する注記)

1. 有形固定資産の減価償却累計額	6,143,348千円
2. 関係会社に対する金銭債権・債務	
短期金銭債権	104,768千円
長期金銭債権	80,000千円
短期金銭債務	36,768千円

(損益計算書に関する注記)

関係会社との取引高	
売上高	1,826,363千円
営業費用	372,207千円
営業取引以外の取引	20,914千円

(株主資本等変動計算書に関する注記)

当事業年度の末日における自己株式の種類及び株式数	
普通株式	50,356株

(税効果会計に関する注記)

1. 繰延税金資産の発生の主な原因	
賞与引当金	1,205千円
退職給付引当金	6,841千円
未払事業税	6,625千円
投資有価証券評価損	1,338千円
建物等解体費用	21,054千円
その他	989千円
繰延税金資産合計	38,055千円
2. 繰延税金負債の発生の主な原因	
特定資産買換積立金	486,322千円
その他有価証券評価差額金	801,961千円
繰延税金負債合計	1,288,284千円

3. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(関連当事者との取引に関する注記)

1. 親会社及び法人主要株主等

属性	会社名称 (住所)	資本金 (千円)	事業の内容		議決権等の所有 (被所有)割合	関係内容	
						役員の兼任	事業上の関係
その他の 関係会社	松竹株式会社 (東京都中央区)	33,018,656	映画等の製作・配給、演劇の製作・興行並びに不動産の賃貸・管理等		直接 3.56% 被所有 13.79% (7.39%)	兼任2名	土地の賃借及び 土地・建物の賃貸 その他
取引内容		取引金額 (千円)	項目	期末残高 (千円)			
土地・建物の賃貸		1,731,423	売掛金	-			
			前受金	399,042			
			長期前受金	10,564,732			
土地の賃借		258,491	前払費用	9,252			
			長期前払費用	255,456			
			未払費用	-			

(注)「議決権等の所有(被所有)割合」欄の()内は、同意している者の所有割合で外数であります。

取引条件及び取引条件の決定方針等

土地・建物の賃貸及び土地の賃借については、近隣の取引実勢及び鑑定評価額等を参考にして、契約により所定の金額を決定しております。

2. 子会社及び関連会社等

属性	会社名称 (住所)	資本金 (千円)	事業の内容		議決権等の所有 (被所有)割合	関係内容	
						役員の兼任	事業上の関係
子会社	歌舞伎座サービス 株式会社 (東京都中央区)	40,000	劇場施設におけるお食事の提供及びお弁当の販売、お土産品の販売並びに不動産の賃貸・管理等		直接 100%	兼任1名	資金の貸付
取引内容		取引金額 (千円)	項目	期末残高 (千円)			
貸付金の回収		160,000	1年内回収予定の 長期貸付金	80,000			
			長期貸付金	80,000			
利息の受取		1,632	-	-			

取引条件及び取引条件の決定方針等

歌舞伎座サービス株式会社に対する資金の貸付は、市場金利を勘案して契約条件を決定しており、返済期間は5年の年賦返済としております。なお、担保は受け入れておりません。

(収益認識に関する注記)

収益を理解するための基礎となる情報

「重要な会計方針に係る事項に関する注記」の「4. 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

(1株当たり情報に関する注記)

1. 1株当たり純資産額	884円70銭
2. 1株当たり当期純利益	11円01銭

(重要な後発事象に関する注記)

該当事項はありません。

連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書

独立監査人の監査報告書

2026年4月13日

株式会社歌舞伎座
取締役会 御中

新創監査法人

東京都中央区

指定社員 公認会計士 柳澤 義一
業務執行社員

指定社員 公認会計士 飯島 淳
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社歌舞伎座の2025年3月1日から2026年2月28日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社歌舞伎座及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

会計監査人の監査報告書

独立監査人の監査報告書

2026年4月13日

株式会社歌舞伎座
取締役会 御中

新創監査法人

東京都中央区

指 定 社 員 公認会計士 柳 澤 義 一
業 務 執 行 社 員

指 定 社 員 公認会計士 飯 島 淳
業 務 執 行 社 員

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社歌舞伎座の2025年3月1日から2026年2月28日までの第102期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

監 査 報 告 書

当監査役会は、2025年3月1日から2026年2月28日までの第102期事業年度における取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施いたしました。
 - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
 - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
 - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人新創監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人新創監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年4月17日

株式会社歌舞伎座 監査役会

常勤監査役 (社外監査役)

長尾卓史 ㊟

監査役

大谷二郎 ㊟

社外監査役

井ノ上正男 ㊟

以上

「株主総会会場」 ご案内図

【会 場】 紙パルプ会館 銀座フェニックスプラザ2階 フェニックスホール
東京都中央区銀座三丁目9番11号 電話 (03) 3543-8111 (代表)

【交 通】 東京メトロ銀座線・日比谷線・丸ノ内線「銀座」駅A12出口より徒歩約3分
東京メトロ有楽町線「銀座一丁目」駅出口11より徒歩約5分
東京メトロ日比谷線・都営地下鉄浅草線「東銀座」駅A2・A7・A8出口より徒歩約2分、出口3より徒歩約4分
J R 「有楽町」駅より徒歩約13分



(注) ■印は地下鉄最寄りの出口